

시설운영팀장 정용조입니다.

건설2팀장 손옥태입니다.

영업개발팀장 손무근입니다.

그러면 지금부터 그간의 사업 추진에 따른 업무보고와 함께 위원님들 여러분의 궁금하신 부분에 대해서 성실히 답변을 드리

겠습니다.

주요사업 업무추진 현황입니다.

보고드릴 순서는 일반현황과 안산지역난방사업 현황, 세번째 2000년도 주요업무 추진계획 및 실적의 순으로 보고를 드리겠습니다.

(보고)

I . 一 般 現 況

1. 設 立 目 的
2. 設 立 根 據
3. 主 要 業 務
4. 沿 革
5. 機 構 및 人 員
6. 財 務 現 況
7. 2000 年度 豫 算

1. 設立目的

集團에너지事業, 貿易事業 등을 통한

- 에너지절감, 환경공해개선 및 쾌적한 주거환경 조성으로 주민복지 향상
- 지자체 자주재원 확보 및 지역경제 활성화에 기여

2. 設立根據

- 지방공기업법 제79조의 2(지방공사·공단 외의 출자법인) 제1항
- 안산도시개발(주)설립 및 운영조례 : '95. 6. 3. 제정·공포(안산시)
- 상법 제4장 제1절 : 주식회사의 설립

3. 主要事業

- 집단에너지사업
- 농·수·공산물 수출 및 수입업
- 위와 관련된 부대사업
- 국가 또는 지방자치단체 위탁사업

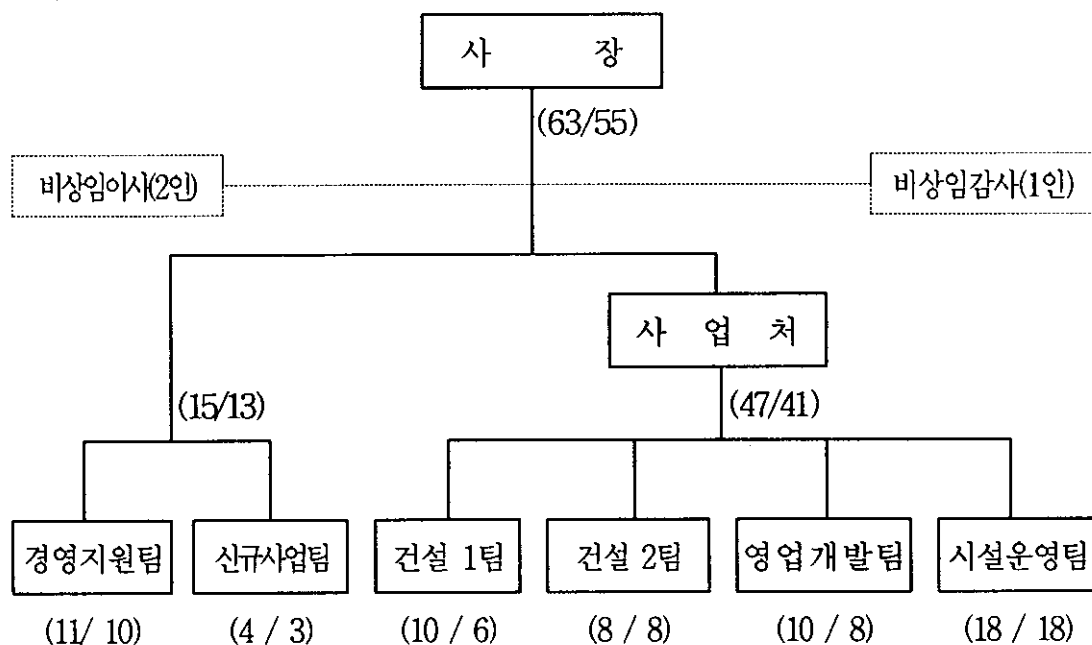
4. 會社沿革

- 1995. 6. 3 : 「안산도시개발(주)설립 및 운영조례」 제정·공포(안산시)
- 1995. 6.28 : 안산도시개발주식회사 설립
- 1996. 4. 3 : 한국지역난방공사 경영 참여
- 1996. 8. 2 : 안산 고잔신도시지구 집단에너지공급대상지역 지정
- 1997. 6.12 : 집단에너지공급 사업허가 취득
- 1999. 9.30 : 최초 열공급

5. 機構 및 人員

□ 機 構

(정원/현원)



□ 人 員

(정원/현원)

구 분	임 원	1 급	2-3급	4 급	5급이하	계
정 원	1	1	7	20	34	63
현 원	1	-	6	16	32	55
과부족	-	△1	△1	△4	△2	△8

6. 財務現況

□ 資本金現況

○ 수권자본금 : 200억원, 납입자본금 : 50억원

출 자 기 관	금 액 (억원)	비 율 (%)
한국지역난방공사	25.5	51
안 산 시	21.0	42
쌍용건설주식회사	2.5	5
농 협 중 앙 회	1.0	2

□ 貸借對照表 ('99.12.31現在)

(단위 : 백만원)

자 산		부 채 및 자 본	
계 정 과 목	금 액	계 정 과 목	금 액
유동자산(현금예금등)	6,141	부 채	67,125
		유 동 부 채	974
		고 정 부 채	66,151
고 정 자 산	65,664	자 본	4,680
(토지 및 건설중인자산)		자 본 금	5,000
		이 익 잉 여 금	△2,246
		공사비부담금	1,926
합 계	71,805	합 계	71,805

□ 損益計算書('99 1. 1~12.31)

(단위 : 백만원)

구 분	금 액	비 고
1. 영 업 수 익	312	
2. 매 출 원 가	1,772	- 재료비 339, 감가상각비 994, 기타 439
3. 매 출 총 이 익	△1,460	
4. 일 반 관 리 비	1,200	
5. 영 업 이 익	△2,660	
6. 영 업 외 수 익	706	- 수입이자 704, 잡이익 2
7. 영 업 외 비 용	1,294	- 지급이자 1,293, 잡손실 1
8. 세전당기순이익	△3,248	
9. 법 인 세 비 용	37	
10. 세후당기순이익	△3,285	

2000年度 豫算

○ 정부 예산편성기준을 준용하여 예산 편성('99.12월 이사회 승인)

- 인건비는 정부투자기관 예산편성지침에 의거 5.5% 인상분 반영편성
- 증액이 불가피한 경우를 제외하고는 '99 수준편성
- 공사비는 예정 공정을 감안 최소 공사비 반영 편성

(단위 : 백만원)

구 분		편 성	집행(5월말)	집행율
소 <				

Ⅱ .安山地域暖房事業現況

1. 事 業 概 要

2. 事 業 推 進 經 緯

3. 建設工事 推進日程

4. 事業推進 期待效果

1. 事業概要

☐ 熱源位置 : 경기도 안산시 초지동 반월공단 인근 매립지

☐ 用地面積 : 66,116m²(20,000평)

☐ 主要 施設計劃

○ 열병합발전소 : 60MW + 102Gcal/hr (주보일러 : 260TON/hr)

○ 열전용보일러 : 40MW × 6기

○ 축 열 조 : 65Gcal/hr(20,000m² × 1기)

○ 소각열수열등 : 18Gcal/hr [안산시(9), 민영(9)]

○ 열 배 관 공 사 : 60Km × 2열

☐ 사용 燃料 : LSWR

☐ 供給地域 및 熱負荷

○ 공 급 지 역 : 안산 고잔신도시 및 주변 기존지구

○ 공 급 대 상

- 공동주택 : 55,025 세대
- [신 도 시 : 33,033세대
기존지구 : 21,992세대
- 고잔 신도시내 상업용 및 공공용 건물

○ 공급열부하 : 303 Gcal/hr

☐ 年次別 供給對象

	1999	2000	2001	2002	2003	2004이후
- 공급대상(호)	1,580	9,342	19,717	30,762	40,769	55,025

☐ 工事計劃

○ 열 배 관 : 1998. 1~2000.11 (확장단지는 단계별 시공)

○ 열병합발전소 : 1998. 7~2001. 9

○ 열전용보일러 : 1998. 8~1999. 9 (40MW×2기 부분준공)
~2000. 9 (40MW×1기 설치)

2001. 1~2003. 9 (40MW×3기는 열수요에 따라 단계별 설치)

☐ 總投資費 : 1,430억원

2. 事業推進經緯

- 1995. 6. 3 : 안산도시개발(주) 설립 및 운영에 관한 조례 공포
(안산시조례 제628호)
- 1995. 6.28 : 안산지역난방사업 건설·운영주체 설립(안산도시개발(주))
- 자본금 50억원(안산시 49%, 쌍용건설 31%, 농협 10%, 안산상의 10%)
- 1996. 4. 3 : 한국지역난방공사 경영 참여(출자지분 51% 인수)
- 한남 51%, 안산시 42%, 쌍용건설 5%, 농협 2%
- 1996. 8. 2 : 안산 고잔지구 집단에너지공급지역 지정(산자부공고 제1996-94호)
- 1997. 6.12 : 안산 지역난방사업허가 취득(산자부 허가 제1997-3호)
- 1997.10.30 : 기본설계 완료
- 1998. 1.17 : 열배관공사 착공
- 1998. 7.15 : 열병합발전시설 공사착공
- 1998. 8.14 : 열전용보일러(초기열공급용) 제작 착수
- 1999. 9.30 : 최초 지역난방 열공급 실시

3. 建設工事 推進日程

구 분		1997	1998	1999	2000	2001	2002이후
○ 기 본 설 계		7 9 7 10					
○ 열병합발전소 및 열공급 부대시설		발주 12	7 착공	9 초기열공급 (부분준공)		2001.9 CHP준공	
○ 열전용보일러 (40MW×6기) [1999 : 2기 2000 : 1기 2002년이후 : 3기]		발주준비 12	6 8 발주 착공	(2기) 9 초기열공급	(1기)9	(열수요에 따라)	단계별 설치 : 3기
○ 열 배 관 (60km×2열) [1998 : 11.5km×2열 1999 : 10.3km×2열 2000 : 3.4km×2열]		발주 11	1 착공	9 초기열공급 (부분준공)	11 (열배관준공)	(열수요처별)	사공계속
연차별 공정율	○CHP 및 DH설비	-	21%	58%	83%	100%	-
	○열전용보일러	-	1.9%	41%	50%	-	100%
	○열 배 관	-	31%	52%	58%	67%	100%
	*전 체	-	24%	57%	76%	86%	100%
자금소요 및 조달계획 (억원)	소 요 (누 계)	103 (103)	264 (367)	363 (730)	215 (945)	214 (1,159)	271 (1,430)
	- 장기차입(누계)	100	236(336)	325(661)	180(841)	150(991)	0(991)
	- 공사비부담금 (누 계)		33	52(85)	72(157)	105(262)	305(567)
	- 자체자금 등	3	△5	△14	△37	△41	△34

※ 누계공정율은 열원 64%, 열전용보일러 3%, 열배관 33% 가중치 적용

※ 이월자금은 당해연도 소요자금에 대한 조달후 잔액이며, 운영자금 등으로 집행

4. 事業推進 期待效果

☐ 에너지이용효율 향상을 통한 대규모 에너지절감(포화년도 기준)

- 에너지 절감효과 : 38% (연간 63천TOE)

구 분	중앙난방(A)	지역난방(B)	절감효과(A-B)
에너지사용량 (석유환산 TOE)	165,787TOE/년	104,344TOE/년	62,671TOE/년 (38% 절감)

☐ 대기 공해방지시설 설치 및 집중관리를 통한 환경개선 기여

- 도심지역에서 4km 이상 떨어진 곳에 열생산시설과 공해방지설비를 설치하여 집중관리하고, 120m의 고연돌을 설치함으로써 안산시 지역 환경 개선에 기여

☐ 안전하고 저렴한 열공급을 통한 주민가계부담 최소화

- 경유, LNG 개별난방 또는 중앙난방 방식에 비해 30%이상 저렴하여 주민가계 부담 경감

☐ 쓰레기소각폐열의 에너지자원화 및 쓰레기매립난 해소

- 도시쓰레기소각로 200T/D 1기 및 산업폐기물소각로(9Gcal/h) 1기 기준
- 소각폐열 활용량 : 연간 158,128Gcal
- * 포화년도(2008년) 총 열생산량(797,719Gcal)의 19.8% 상당

Ⅲ. 2000年 主要業務 推進計劃 및 實績

1. 完璧한 建設工事 遂行
2. 顧客滿足 實現
3. 健全한 財務構造 確立
4. 新規事業 積極 推進
5. 持續的인 經營革新 推進

1. 完璧한 建設工事 遂行

☐ 徹底한 工程管理로 差跌없는 建設工事 遂行

가. 熱配管工事 遂行('98. 1.17 着工)

- 공사규모 : 60km × 2열 (800A~25A)
- 시공현황

구 분	'99년까지 실적	2000년 계획대비 실적		2001이후
		계 획	5월말 기준 실적	
시공현황	21.8km×2열	25.2km×2열 (3.4km×2열)	23.3km×2열 (1.5km×2열)	60km×2열 (34.8km×2열)
공 정 율	52.25%	58.2%(5.95%)	53.7%(1.45%)	100%(41.8%)

※ 시공현황 및 공정율은 누계기준임

나. 熱生産施設(CHP) 工事 遂行('98. 7.15 着工)

- 공사규모(발전시설) : 60MW + 102G/H(주보일러 용량 : 260T/H)
- 공사기간 : 1998. 9 ~ 2001. 9(37개월)
- 공정현황

구 분	1999까지 실적	2000년 계획대비 실적		2001
		계 획	5월말 기준 실적	
공 정 율	57.6%	83.3%(25.7%)	64.3%(6.7%)	100%(16.7%)

다. 熱專用 溫水보일러 製作

- 40MW × 3기 제작 착수('98. 8.10)
 - 제작기간
 - 1998. 8 ~ 1999. 9 : 40MW × 2기 초기열공급을 위해 부분준공
 - 2000. 1 ~ 2000. 9 : 40MW × 1기 준공
- 2000. 5.31 현재 공정율 : 87.15%
 - ※ 40MW × 3기는 열수요에 따라 단계별 설치(2001 이후)

☐ 2000. 5月末 基準 建設工事 綜合工程率 : 61.47%

□ 適期 認・許可 取得 및 建設豫算管理 徹底

- 공정계획에 의한 공정별·단계별로 적기에 인·허가를 취득하여 원활한 건설공사 수행
 - 154KV 발전설비 공사계획 인가(산자부, '00. 2. 1)
 - 대기배출시설 설치신고 수리(경기도청, '00. 3.13)
- 공정계획에 따른 철저한 건설예산 관리로 투자비 절감

□ 建設工事 高品質 確保 및 安全管理 徹底

- 열생산시설공사
 - 철저한 기자재 검사를 통한 건설자재의 고품질 확보
 - 감리와 감독업무의 철저한 역할분담으로 시공품질 확보
 - 안전관리 철저히 무재해 달성
- 열배관공사
 - 이중보온관 및 부속자재 품질관리 철저
 - 열배관 감시설비 및 열배관 보온부 시공품질 확보
 - 안전관리 법규 준수 및 활동 강화
 - 열배관시설 유지관리 철저

2. 顧客滿足 實現

□ 營業體制 構築

- 신도시지역에 대한 지역난방 홍보 및 기술지도 강화
 - 적극적인 열사용신청 안내를 통한 적기 열수급계약 추진

구 분	계	98년	99년	2000년 5월말
주 택 용	25	10	12	3
업 무 용	10	4	3	3
공 공 용	16	5	8	3
합 계	51	19	23	9

- 합리적 열사용을 위한 사용자기계실 설계도서 검토 및 준공점검 실시
 - 설계도서 검토 : 고잔프라자 등 13건
 - 준공점검 : 주공 5단지 등 12개 사용자 15개 기계실
- 열요금제도 개선을 위한 요금전략 수립 추진
 - 2000년 지역난방 사업자별 열요금 상한 산정 연구용역 계약체결(2000. 4.20)
 - 계약기간 : 4.20~7.19
 - 용역기관 : 에너지경제연구원
- 해피콜 서비스 등 고객중심 영업체제 구축
 - 고객협조 요청업무 처리 절차수립 및 해피콜서비스 실시(2000. 3.24부터)

□ 既存地區 아파트 顧客化 推進

- 2000년 수요개발 대상아파트(본오동 한양APT, 우성APT)에 대한 지속적인 홍보활동 및 안내 등으로 유기적인 협조체제 구축
- 입주민 대상으로 회사 및 지역난방 전환아파트 시설견학 등 조기 수요 개발을 위해 활발하게 추진 중

□ 地域暖房 使用者에 대한 顧客奉仕 強化

- 초기입주자에 대한 지역난방 홍보 및 기술지도를 통한 고객 봉사 강화
 - 신규 입주사용자 홍보물 배부 : 주공 1단지아파트 등 6개사용자(3,539세대)
- 관리사무소 직원 기술지도 및 집합교육 실시
 - 기술지도 : 숲속마을아파트 등 13회
 - 집합교육 : 늘푸른마을아파트 등 8개사용자 1회
- 입주 단지별 안전점검 실시
 - 해빙기 안전점검 실시 : 상록마을 등 10개 기계실 각 2회

□ 安定的 熱供給 遂行

○ 2000年 熱供給 現況(공급계획 : 10,422세대)

(5월 30일 기준)

구 분	금강주택 (늘푸른마을)	삼보토건 (상록마을)	요진산업 (금속마을)	주공1~6단지	계
세 대 수	674	352	554	3,539	5,119
공 급 일	'99. 9.30	'99.10.25	'99.11. 1	'00.2.2~5.15	-

○ 2000年 熱販賣 現況

(단위 : 백만원)

구 분	2000년 계획	공급현황(5월말 기준)				비 고
		계	주택용	업무용	공공용	
판매량(Gcal)	75,826	17,291	17,052	6.8	231.8	
판 매 금 액	2,857	735	720	1	14	

□ 新規 分讓아파트에 대한 地域冷房 供給 推進

- 공동주택 건설사에 지역냉방 적극 홍보
- 지역냉방 설계 장려금 지원제도 도입 검토
 - 2000년 하반기 지원제도 수립 추진

3. 健全한 財務構造 確立

□ 資金運用의 效率性 増大

- 2001년 사업비 조달을 위한 예·특자금 최대 확보
 - 2000. 1. 17 : 2001년도 사업비 투자계획 및 실적제출(에너지관리공단)
 - 2000. 2. 29 : 투자 및 자금조달계획 제출(에너지관리공단)
 - 2000. 4 ~ 5 : 산업자원부 예산 조정 및 기획예산처 제출
 - 2000. 6 ~ 7 : 기획예산처 예산 조정 및 심의(예정)
 - 2000. 4/4분기 : 2001년도 예산(안) 국회심의 확정(예정)

○ 연도별 에·특자금 확보현황

(단위 : 백만원)

연 도 별	계	1997	1998	1999	2000
확 보 액	92,022	10,000	23,642	31,380	27,000

○ 기 확보된 2000년도 에·특자금(270억원) 집행현황

(단위 : 백만원)

구 분	'97년~'99년	2000년 실적 (5월말 기준)	계
○기 술 용 역 비	2,913	486	3,399
○ 열 배 관 공사비	17,776	270	18,046
○ 열 원 시설 공사비	35,698	1,684	37,382
○ 열 원 용 지 매 입 비	8,635	-	8,635
계	65,022	2,440	67,462

○ 2000년 공사비부담금 수금현황(5월말 기준)

(단위 : 백만원)

구 분	2000년 계획(A)	부과액	수금액(B)	%(B/A)	비 고
공사비 부담금	7,615	3,293	2,967	39%	

□ 適定 熱料金 水準 確保

- 원가주의에 충실한 요금체제 정립
- 열요금 상한제의 적극적 대처
- 유가연동제 시행에 따른 연료비의 열요금 적기 반영

□ 財務構造 改善方案 檢討 推進

- 적정 부채비율 및 차입금 규모 검토
- 자본금 증자방안 등 검토
- 기존지역 조기 수요개발 추진을 통한 열판매 확대
- 전기 역송전 단가의 현실화 추진
- 투자비 절감 및 열생산원가 절감방안 검토

4. 新規事業 積極 推進

□ 地自體 委託事業 등 新規事業 檢討 推進

- 신규사업 발굴과 추진을 위한 조직 신설 운영(2000. 1. 1)
- 소각장 위탁운영사례조사 및 시행방안 수립 추진
 - ▷ 지역난방설비와 소각장 통합운영시 장점
 - 운영인력 절감에 따른 예산 절감효과
 - 효율적인 에너지 이용에 따른 안산시 열판매수익 증대
- 기타 중장기 종합발전계획에 의한 검토대상 신규사업의 사업성 분석

□ 電力産業 構造改編의 能動的 對處

- 전기사업법 시행령 및 시행규칙 개정방향에 따라 경제성 분석 및 설비 증설 등 전기직접판매와 관련한 사업 추진
- 전력산업 구조개편 및 관련법 개정 방향 추적관리
 - “변동비반영 발전경쟁시장 전력시장운영규칙”, 한전 모의전력시장 운영실적 분석자료, 한전 SMP(계통한계가격) 결정값 자료 등 검토
- CHP 증설관련 검토위원회 설치 운영('00. 4. 20)
 - CHP 증설에 따른 경제성 및 적정용량, 증설시기, 공정용 증기 판매 가능성 등 검토 계속

5. 持續的인 經營革新 推進

☐ 自律・責任經營體制 確立

- 2000년 사장경영계약제 및 회사경영평가 실시를 통한 자율 책임경영 체제 확립
- 팀별 평가제도 도입을 통한 회사 경쟁력 제고
 - 각 팀별 평가지표 확정(2000. 3. 6)
- 위임전결규정 개정을 통한 책임과 권한의 하부위양 및 결재단계 축소(2000. 3.10)
- 노사관계 합리화를 위한 노사협의회 규정 제정·시행(2000. 3.15)
- 정관 개정을 통한 경영공시 의무화 및 내실화 추진(2000. 3.28)

☐ 能力과 業績에 의한 成果主義 人事制度 樹立

- 직무수행능력에 따른 연봉제 정착을 위한 보수제도 개선
 - 직원연봉보수규정 시행세칙 개정(2000. 1.18)
- 다면평가를 통한 능력·품성평가 실시
 - 인사규정 시행세칙 개정(2000. 1.18)
 - 근무성적 평정요령 개정(2000. 4.14)

이상으로 업무보고를 마치겠습니다.

○ 委員長 李夏淵 그러면 안산도시개발주식 회사에 대한 감사를 시작해 주시기 바랍니다

다.

○ 黃鎬明委員長 황호명위원입니다.
안산도시개발주식회사 이 부분이 저희 경